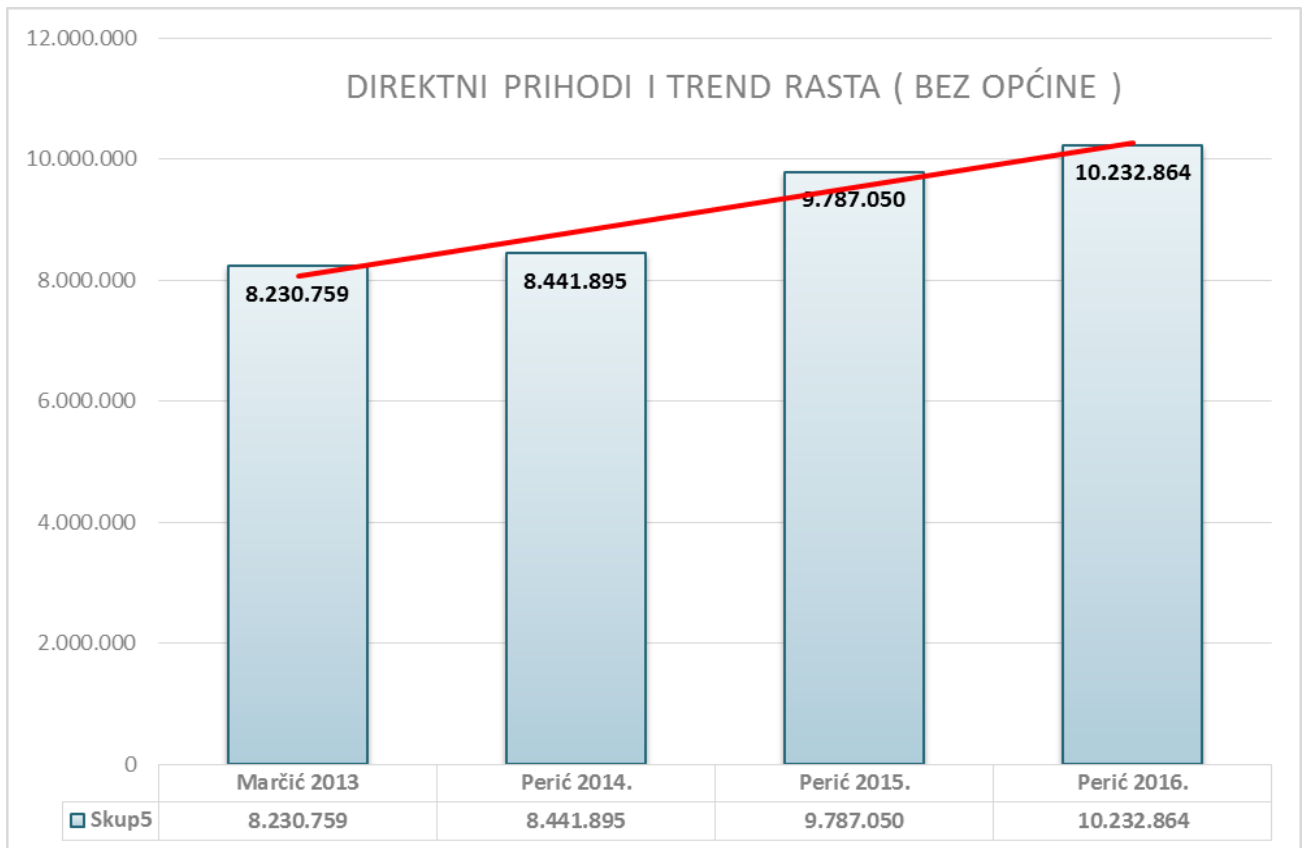


Pokazatelji realizacije prihoda i trend rasta kroz godine.- Izvadak iz Izvješća



Izvor podataka ; Izvješća Skupštine Grabov rat

Na slikovnom prikazu prometa, kroz godine , razvidan je kontinuitet rasta prometa i uspješnog poslovanja KP Grabov rat. Kroz promatrani period 2013. - 2016.

Zatečeno stanje nije bilo obećavajuće i trebalo je dosta poslovnih poteza, određivanja, valoriziranja prioriteta kojima se stanje trebalo stabilizirati.

Najveći problemi bili su vezani uz koncesijske obaveze SDŽ.

1. Dugovanje po koncesiji i kamatama SDŽ iznosilo je: - 4.704.200,87 kn.

- A. 4.523.253,19 kn naknade za koncesije
- B. 180.947,68 kn kamata

Izvor podataka, Zapisniku ministarstva financija (MF) ožujak 2013. god.

Obaveze smo sanirali, uhvatili redovitu dinamiku i daljnjeg podmirivanja obaveza po ovom pitanju. Takav pristup nam je omogućilo redovnu i nesmetanu prijavu za novi koncesijski ciklus.

Napomena: *Radi kašnjenja i neredovitosti plaćanja koncesijske naknade Grabov rat je do 2014. godine platio i cca **1,6 mil.** kamata. To je bilo jako zahtjevno opterećenje, obzirom za financijski potencijal GR.*

2. Poslovno interesantan je uvid u rezultate poslovanja ranijih perioda koji su imali negativan predznak (gubitak). Ti gubici su se prenosili iz godine u

godinu. Računovodstvena kategorija, preneseni gubitak iz ranijih perioda iznosili su : - **1.243.777,26 kn**.

Zakonska obaveza je usklađivati (smanjivati) negativne poslovne rezultate, iz ranijih perioda, u okviru akumulirane dobiti poslovne godine - razdoblja. Napravljen je propust gdje se raniji gubitak samo prenosio iz godine u godinu i nije se valorizirao sa pozitivnim rezultatom razdoblja). Stavljen je naglasak na ljepšu stranu tj. pozitivan rezultat razdoblja a ne cjelina. (bez da se iz pozitivne akumulacije pokriju raniji minusi). Usprkos pozitivnom rezultatu razdoblja, generalno društvo je poslovalo negativno. Plaćali smo porez na dobit, jer je iskazivalo samo pozitivan rezultat razdoblja.

Npr. Prenijeli smo gubitak iz ranijeg perioda od **1.000,00 kn** ; dok nam je dobit razdoblja **700,00 kn** . Poslovno gledano Ukupno smo u - **300,00 kn**.

Na RDG (računu dobiti – gubitka) trebamo po računovodstvenim standardima umanjiti izdvojiti iz dobiti 25 % (može i više ako možemo) tj. 175,00 kn . Tako naš ukupni gubitak poslovnog razdoblja iznosi - **125,00 kn** . Taj se postupak ponavlja dok se ne ispravi preneseni gubitak. Na negativan se rezultat ne plaća porez na dobit. Ako se ima dostatno sredstava i ostalim usklađenjima, minus e može pokriti i odjednom ili odrediti veći % za pokrivanje negativnog rezultata iz prethodnih perioda. Velik je propust ako se prikaže samo dobit i onda na to platiš porez, na dobit koje u biti nemaš.

3. Poduzete su Zakonski propisane radnje sa Poreznom upravom smo izvršili Ispravak **RDG**. (račun dobiti i gubitka za 2013.god.) Obzirom da porezna ne vrši povrat poreza, društvu je to priznato kao akontacija na više plaćeni porez i to smo koristili kroz 2014.- 2015. tj. knjiženo je kao pretplata za buduće razdoblje.
4. Nedorečenost u poslovanju, nedovoljna briga dobrog gospodara u ranijim periodima razvidna je kroz stavku „ **Sumnjiva i sporna potraživanja** “ koja su dosegla iznos od: **1.349.828,00 kn**. Ovakve poslovne situacije su moguće i ima ih u poslovanju, ali da se kroz cijeli period nije ništa ili nedovoljno čvrsto poduzimalo u cilju koliko toliko prevladavanja loše dokumentiranosti i prevladavanju „dogovorne ekonomije“ koja je dovela do zahtjevne i pasivne situacije za GR. Nisu stvoreni jasni preduvjeti i dokumentiranost za naplatu ili pokretanje Ovrha i službenih zapisa, kojima bi se prevladala zahtjevna poslovna situacija te društvu Grabov rat olakšala naplata potraživanja. Ovakvim odnosom prema naplati knjigovodstveno provedenih potraživanja dovela je do situacije da je glavnina potraživanja zapela u kategoriji „ **vrijednosno usklađenje potraživanja**“ (pučki rečeno **otpis**). Za Grabov rat ovo je postao **porezno nepriznat otpis**. Što to znači ? Grabov rat sad treba dodatno platiti 20 % poreza na dobit koju nije realizirao. U našem slučaju to iznosi: **269.966,00 kn** . na teret poslovanja . Da je na vrijeme pokrenuta pravna procedura, vrijednosno usklađenje bi se moglo svrstati u **porezno priznato**, manja šteta. *Bilo je i nedovoljne dokumentiranosti u poslovanju, pokretanja „balansiranih“ sporova po „dogovornoj ekonomiji “ kroz prethode periode poslovanja koštalo je Grabov rat značajnih sredstava, izgubljenih sporova i utjecalo je na konačni poslovni rezultat.*

5. Navedene dubioze su usklađivane kroz period od tri (3) godine i to:
- ✓ doprinosom i zalaganje svih zaposlenika, aktiviranjem povoljnijih financijskih aranžmana sa bankama, poslovanje je stabilizirano.
 - ✓ Svi pokazatelji su provedeni i prikazani kroz financijske dokumente poslovanja.
 - ✓ Poslovanje za 2016. god. kroz **GFI** (Godišnje Financijsko Izvešće) koje je predano na FINA-u. odražava realnu sliku poslovanja bez zaostataka.
 - ✓ Nakon svih financijsko knjigovodstvenih i poreznih usklađenja prijavljena je **NETO dobit** od: **+ 309.844,00 kn**
 - ✓ Društvo uredno podmiruje svoje tekuće obaveze tako sve dospjelo; sa 30. travnja,2017. = **Podmireno.**
 - ✓ **Dugovanje** (svibanj 2017.) prema dobavljačima iznose: **86.868,05 kn**
 - ✓ **Potraživanje** (svibanj 2017) od kupaca i korisnika iznosi: **2.385.866,08 kn** (ovdje su i utužena potraživanja).

Iz prikaza u tablici razvidno je kako Grabov rat stoji po ekonomskim kategorijama poslovanja, (neka struka pogleda) odnosno kako se gospodari sa prihodima koje ostvarujemo, imovinom, sredstvima vlastitim i društvenim. Nitko nije savršen ali ovo smatram jako zdravim i bitnim pokazateljima. Ne treba naglašavati da nam profit kao tržišna kategorija ,nije isključiv i primaran kao takav, ali ga ostvarujemo i to želimo kao „dobri gospodari “

		2016.		
1.	Koef. Trenutne likvidnosti	Novac	Kratkoročne obaveze	
		1.569.177,61	1.587.097,70	0,989
2.	Koef . zaduženosti	Ukupne obaveze	Ukupna imovina	
		1.587.097,70	10.859.656,00	0,146
3.	Koef. tekuće likvidnosti	Kratkoročne imovina	Kratkoročne obaveze	
		2.874.137,23	1.587.097,70	1,811
4.	Koef. financijske Stabilnosti	Dugotrajna imovina	Kapital + Dugoročne obaveze	
		7.985.518,47	2.497.111,15	3,198
5.	Faktor Zaduženosti	Ukupne obaveze	Zadržana dobit + Amortizacija	
		1.587.097,70	8.283.096,60	0,192
6.	Koef. Ubrzane likvidnosti	Novac + Potraživanja - Zalihe	Kratkotrajne obaveze	
		2.783.812,78	1.587.097,70	1,754

Izvor podataka: Izvešće skupštini 2017.

6. *Grabov rat je mala komunalna firma koju treba pustiti da radi svoj društveni koristan zadatak, koja to zna i može, ne uključivati je u dnevno političke „prepućavanja“ i rješavanja partikularnih interesa. Grabov rat će biti stabilan i uredan onoliko koliko mu to dozvoli zajednica i rukovodstvo koje će se moći i znati izdignuti iznad svojih interesa, taština tko je veći, važniji, ne brkajući linija zapovijedanja i odgovornosti, kao „servis zajednice“ i lokalne samouprave.*

Da se radilo korektno, dokazuju i određena strukovna priznanja; FINA-e; CompanyWall business.

Stvoreni su svi preduvjeti za uspješan nastavak poslovanja.

KP „Grabov rat“

Direktor M. Perić